



APAVITAL

**RAPORT DE ACTIVITATE
2025**

RAPORT DE ACTIVITATE 2025

CUPRINS

1. PREZENTARE APAVITAL S.A.	4
2. REALIZAREA OBIECTIVELOR	14
3. SISTEMELE ADMINISTRATIVE	18
4. INVESTIȚII	22
5. ASIGURAREA PROTECȚIEI MEDIULUI ȘI A DOMENIULUI PUBLIC	28
6. ASPECTE ECONOMICE	32
7. PROIECT TRANSFRONTALIER	44
8. CAPITALUL UMAN	46
9. ACTIVITATEA DE MARKETING	48

1 PREZENTARE APAVITAL S.A.

PROFILUL COMPANIEI

APAVITAL S.A. este cel mai mare operator regional în domeniul serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare din regiunea de nord-est a țării și unul dintre cei mai importanți operatori la nivel național. Compania are o arie de operare care acoperă județele Iași, Neamț și Botoșani, cu perspective de extindere a rețelelor în viitorul apropiat atât în alte zone din regiunea de nord-est a țării, cât și la nivelul Republicii Moldova.

Activitatea generală a societății se caracterizează prin:

- complexitate;
- diversitate;
- adaptabilitate la cerințele pieței și la așteptările clienților.

Echipa de management a societății urmărește permanent valorificarea surselor de avantaj competitiv deținute de companie și transformarea acestora în rezultate economice și financiare performante.



DATE GENERALE DESPRE SOCIETATE

APAVITAL S.A. este o societate comercială pe acțiuni, având sediul în municipiul Iași, strada Mihai Costăchescu, numărul 6, județul Iași.

Date de identificare:

- Identificator Unic la Nivel European (EUID): ROONRC. J1991000001229.

Compania a fost înființată ca societate pe acțiuni în baza Hotărârii Consiliului Județean Iași nr. 89/21.03.2008, prin preluarea întregului patrimoniu al RAJAC Iași.

APAVITAL S.A. funcționează în baza:

- Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările

și completările ulterioare;

- Actului constitutiv al societății. Proprietatea asupra societății este deținută de către Unitatea Administrativ Teritorială Județul Iași, reprezentată prin Consiliul Județean Iași, în calitate de acționar majoritar. Activitatea propriu-zisă este derulată în baza unui Contract de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare.

Domeniul principal de activitate:

- „Captarea, tratarea și distribuția apei” – cod CAEN 3600.

Obiect secundar de activitate:

- „Colectarea și epurarea apelor uzate” – cod CAEN 3700.

MISIUNE ȘI DIRECȚII STRATEGICE

Scopul principal al companiei este furnizarea serviciilor esențiale de apă și canalizare pentru comunități, contribuind la:

- îmbunătățirea calității vieții;
- protejarea mediului;
- asigurarea accesului la apă potabilă de calitate;
- gestionarea eficientă a apelor uzate.

Compania respectă cele mai înalte standarde privind:

- siguranța;
- calitatea serviciilor;
- durabilitatea operațională.

Începând cu anul 2023, APAVITAL S.A. furnizează apă și în Republica Moldova.

Strategia companiei este orientată spre generarea unui impact pozitiv:

- economic;
- social;
- de mediu.



MODELUL DE AFACERI

Modelul de afaceri al APAVITAL S.A. se bazează pe furnizarea serviciilor publice esențiale de:

- alimentare cu apă potabilă și industrială;
- colectare și epurare a apelor uzate.

Activitatea companiei este aliniată la:

- principiile dezvoltării durabile;
- cerințele reglementărilor legale naționale și europene.

Prin infrastructura administrată, APAVITAL S.A. urmărește susținerea dezvoltării economice și asigurarea unui mediu sănătos pentru comunitățile deservite.

PRODUSE ȘI SERVICII

APAVITAL S.A. este operator licențiat Clasa 1 pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare.

În anul 2025, compania operează conform Licenței nr. 5264/15.02.2021, aprobată prin Ordinele emise de președintele A.N.R.S.C. de modificare a condițiilor asociate:

- nr. 724/17.12.2024;
- nr. 484/25.08.2025.

Începând cu data de 26.02.2026, APAVITAL S.A. a obținut o nouă Licență de operare nr. 7594/26.02.2026, aprobată prin Ordinul nr. 115/26.02.2026 emis de A.N.R.S.C. București.

ARIA DE OPERARE

APAVITAL S.A. asigură serviciul public de alimentare cu apă potabilă și industrială în:

- Municipiul Iași;
- Municipiul Pașcani;
- Municipiul Roman (NT);
- Orașele Târgu Frumos, Hârlău și Podu Iloaiei;
- 77 de comune din județul Iași;
- 9 comune din județul Neamț;
- 1 comună din județul Botoșani.

Serviciul public de canalizare și epurare a apelor uzate este furnizat în:

- Municipiul Iași;
- Municipiul Pașcani;
- Municipiul Roman (NT);
- Orașele Târgu Frumos, Hârlău și Podu Iloaiei;
- 53 de comune din județul Iași;
- 8 comune din județul Neamț;
- 1 comună din județul Botoșani.



ACTIVITĂȚI COMPLEMENTARE

Pe lângă activitatea de bază, APAVITAL S.A. desfășoară și activități complementare:

VIDANJARE

- servicii de vidanjare fose septice;
- absorbția apelor uzate din bazinele vidanjabile;
- curățarea prin presiune a sistemelor de canalizare pentru îndepărtarea depunerilor (decolmatare).

PROIECTARE

- elaborarea documentațiilor tehnice;
- studii de fezabilitate;
- proiecte tehnice de execuție;
- breviare de calcul;
- documentații pentru gospodărirea apelor;
- ridicări topografice;
- multiplicarea planșelor.

METROLOGIE

- verificări metrologice pentru aparatele de măsură montate pe bransamente, în intervalul de diametre cuprins între 15 și 150 mm.

CARTARE GIS

- proiectarea;
- actualizarea;
- întreținerea bazei de date pentru rețelele de apă și canalizare;
- creșterea gradului de exactitate și complexitate a informațiilor existente.

ANALIZE DE LABORATOR

Pentru apă potabilă:

- analize fizico-chimice;
- analize microbiologice;
- încercări de laborator la solicitarea clienților.

Pentru apă uzată:

- analize fizico-chimice;
- analize biologice;
- verificări pentru ape uzate, ape de suprafață și ape subterane (puțuri, izvoare etc.).

Scopul APAVITAL S.A. este asigurarea unor servicii de apă și canalizare sigure și sustenabile pentru utilizatori, contribuind la:

- protecția resurselor de apă;
- sănătatea comunităților;
- implementarea soluțiilor inovatoare și ecologice;
- creșterea eficienței operaționale;
- reducerea impactului asupra mediului.

ACTIVITATEA DE CAPTARE ȘI DISTRIBUȚIE A APEI

Activitățile principale includ:

- captarea și pomparea cantităților de apă necesare tratării și furnizării către clienți 24 ore/24 ore;
- asigurarea nivelurilor de calitate corespunzătoare standardelor în vigoare;
- menținerea în stare optimă de funcționare a instalațiilor de pompare și tratare;
- realizarea și menținerea integrității perimetrelor de protecție sanitară cu regim sever.

Persoane deservite: 607.482

Circuitul tehnologic și capacitățile administrate reprezintă elemente esențiale pentru companie, iar asigurarea alimentării cu apă și creșterea calității acesteia presupun un efort continuu.





INFRASTRUCTURA DE ALIMENTARE CU APĂ

Rețea alimentare cu apă (aducțiuni + distribuție)

Total: 5.025 km

- Județul Iași: 4.456 km;
- Județul Neamț: 536 km;
- Județul Botoșani: 33 km.

REȚEA ADUCȚIUNE

Total: 1.192 km

Județul Iași: 1.002 km:

- Aducțiune Timișești: 196 km;
- Aducțiune Prut: 59 km;
- Aducțiune Iași: 8 km;
- Aducțiune Zona Metropolitană Iași: 128 km;
- Aducțiune alte surse: 612 km.

Județul Neamț: 174 km:

- Aducțiune Timișești: 99 km;
- Aducțiune alte surse: 75 km.

Județul Botoșani: 16 km.

REȚEA DE DISTRIBUȚIE

Total: 3.833 km

Județul Iași: 3.454 km:

- Zona Metropolitană Iași: 1.333 km;
- Municipiul Iași: 506 km;
- Zona Metropolitană Iași (exclusiv Iași): 826 km;
- Zona Județeană Iași: 2.122 km.

Județul Neamț: 362 km.

Județul Botoșani: 17 km.

CAPACITĂȚI DE EXPLOATARE APĂ

Rezervoare de înmagazinare apă

Total: 249 rezervoare, capacitate totală de stocare: 209.741 mc

■ **Județul Iași:**

- 222 rezervoare;
- capacitate 179.741 mc;
- Municipiul Iași: 29 rezervoare, capacitate 101.600 mc;
- Alte localități: 193 rezervoare, capacitate 78.141 mc.

■ **Județul Neamț:**

- 25 rezervoare;
- capacitate 29.600 mc.

■ **Județul Botoșani:**

- 2 rezervoare;
- capacitate 400 mc.

Stații de tratare

Total: 15 stații, capacitate de tratare: 171.507 mc/zi

■ **Județul Iași:**

- 10 stații;
- capacitate 117.159 mc/zi.

Zona Metropolitană Iași:

- 2 stații;
- capacitate 100.560 mc/zi.

Zona Județeană Iași:

- 8 stații;
- capacitate 16.599 mc/zi.

■ **Județul Neamț:**

- 4 stații;
- capacitate 54.216 mc/zi.

■ **Județul Botoșani:**

- 1 stație;
- capacitate 132 mc/zi.

Stații de pompare apă brută

Total: 57

■ **Județul Iași:** 36;

- Zona Metropolitană Iași: 4;
- Zona Județeană Iași: 32.

■ **Județul Neamț:** 21.

■ **Județul Botoșani:** 0.

Stații de clorare

Total: 118

■ **Județul Iași:** 103;

- Zona Metropolitană Iași: 27;
- Municipiul Iași: 4;
- Zona Județeană Iași: 77.

■ **Județul Neamț:** 13.

■ **Județul Botoșani:** 2.

Stații de pompare apă potabilă

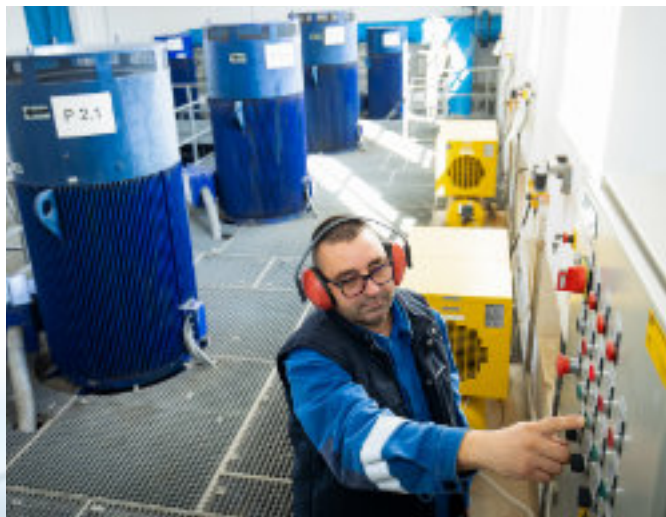
Total: 170

■ **Județul Iași:** 156;

- Zona Metropolitană Iași: 53;
- Municipiul Iași: 14;
- Zona Județeană Iași: 117.

■ **Județul Neamț:** 12.

■ **Județul Botoșani:** 2.





ACTIVITATEA DE EXPLOATARE A REȚELEI DE CANALIZARE ȘI EPURARE A APELOR UZATE

Persoane deservite: 412.346

Rețea canalizare

Total: 2.094 km

Județul Iași: 1.815 km:

- Zona Metropolitană Iași: 983 km;
- Municipiul Iași: 510 km;
- Zona Metropolitană Iași (exclusiv municipiul): 474 km;
- Zona Județeană Iași: 832 km.

Județul Neamț: 263 km.

Județul Botoșani: 23 km.

Stații pompare apă uzată

Total: 420

Județul Iași: 328;

- Zona Metropolitană Iași: 131;
- Municipiul Iași: 10;
- Zona Județeană Iași: 197.

Județul Neamț: 89.

Județul Botoșani: 3.

Stații de epurare

Total: 55 stații, capacitate totală de epurare: 596.799 mc/zi

Județul Iași:

- 46 stații;
- capacitate 420.552 mc/zi.

Zona Metropolitană Iași:

- 4 stații;
- capacitate 349.661 mc/zi.

Municipiul Iași:

- 1 stație;
- capacitate 348.451 mc/zi.

Zona Județeană Iași:

- 42 stații;
- capacitate 70.891 mc/zi.

Județul Neamț:

- 8 stații;
- capacitate 175.797 mc/zi.

Județul Botoșani:

- 1 stație;
- capacitate 450 mc/zi.

2 REALIZAREA OBIECTIVELOR

În anul 2025, obiectivele stabilite în Contractul de Delegare a Gestiunii, definite conform art. 3.5 – Dispoziții Generale, au fost îndeplinite atât cumulativ, cât și punctual, printr-o serie de acțiuni integrate desfășurate la nivelul APAVITAL S.A., în strânsă corelare cu responsabilitățile operatorului și ale Autorității Delegante.

OBIECTIVUL PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA CONDIȚIILOR DE VIAȚĂ ALE CETAȚENILOR a fost realizat prin continuarea și consolidarea investițiilor în infrastructura de apă și apă uzată, finanțate atât din fonduri europene, cât și din surse proprii. În acest sens, activitatea de investiții derulată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014–2020 și al Programului Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021–2027 a vizat localități din întreg județul Iași, prin lucrări de alimentare cu apă, realizarea de aducțiuni, construcția de rezervoare, extinderea rețelelor de canalizare și dezvoltarea stațiilor de epurare. Aceste investiții au contribuit direct la creșterea accesului populației la servicii publice moderne și sigure.

În același timp, **OBIECTIVUL REFERITOR LA REALIZAREA UNEI INFRASTRUCTURI EDILITARE MODERNE**, ca bază a dezvoltării economice și a atragerii investițiilor în comunitățile locale, a fost susținut prin implementarea

proiectelor majore de infrastructură derulate la nivel județean, inclusiv prin continuarea execuției și implementării contractelor aferente proiectelor regionale de apă și apă uzată. În cadrul acestora, au fost derulate proceduri și contracte complexe, precum și activități de supervizare și asistență tehnică, menite să asigure calitatea și sustenabilitatea investițiilor.

Pentru **DEZVOLTAREA DURABILĂ A SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE**, APAVITAL S.A. a continuat implementarea proiectelor strategice finanțate din fonduri externe, respectiv proiectele regionale din cadrul POIM și PDD. În data de 06.07.2022 a fost obținut acordul de mediu revizuit pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din județul Iași, iar la 15.09.2022 a fost semnat contractul de asistență tehnică pentru managementul proiectului și supervizarea execuției lucrărilor cu asocierea condusă

de EPTISA România S.R.L. Ulterior, contractul de finanțare pentru Etapa I a proiectului, SMIS 2014+ 142648, a fost semnat la 10.02.2021, cu termen de finalizare 31.12.2023, iar contractul de finanțare pentru Etapa II, SMIS 2014+ 318568, a fost semnat la 27.06.2024, marcând continuarea investițiilor în infrastructura județeană de apă și apă uzată.

ACTIVITATEA DE INVESTIȚII DIN SURSE PROPRII a avut un rol complementar major, valoarea realizată în anul 2025 fiind de 88.681 mii lei. Aceste investiții au vizat atât lucrări de întreținere și reabilitare a infrastructurii existente, cât și extinderi ale rețelelor de apă și canalizare, precum și dotări cu echipamente și utilaje, respectiv achiziții de imobilizări necorporale, inclusiv produse informatice, contribuind astfel la modernizarea continuă a sistemului operat.

În ceea ce privește **protecția mediului**, APAVITAL S.A. a menținut și consolidat un sistem de management integrat certificat, inclusiv conform standardului ISO 14001:2015 privind sistemele de management de mediu. În anul 2024, compania a fost auditată de SRAC și IQNet, fiind confirmată conformitatea cu cerințele standardelor naționale și internaționale. Totodată, societatea deține autorizații sanitare, de gospodărire a apelor și de mediu pentru toate sistemele de alimentare cu apă și canalizare/epurare, cu excepția unor surse locale de apă subterană aflate în responsabilitatea unor unități administrativ-teritoriale.

OBIECTIVUL PRIVIND ASIGURAREA CONTORIZĂRII CONSUMULUI DE APĂ PENTRU FIECARE CONSUMATOR CONTRACTAT a fost realizat prin menținerea unui nivel ridicat de contorizare. În anul 2025, toți consumatorii nou-contractați au fost contorizați, iar o parte dintre consumatorii alimentați anterior



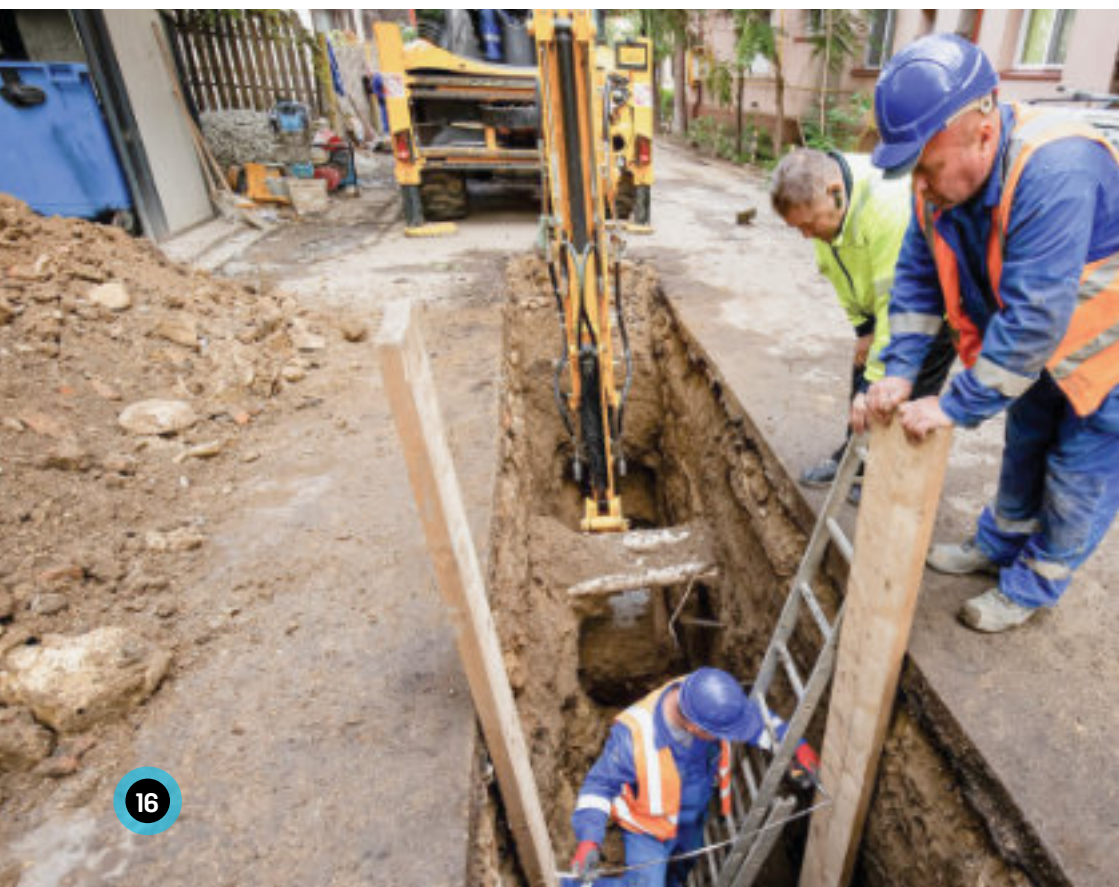
În sistem pașal au fost de asemenea integrați în sistemul de contorizare. Nivelul general de contorizare a rămas constant la 99,99%, necontorizarea rezidând exclusiv din constrângeri tehnice privind accesul la rețea și condițiile de realizare a branșamentelor în anumite situații.

În ceea ce privește **MENTINEREA ȘI ÎMBUNĂȚIREA SISTEMULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE**, în anul 2025 au fost respectate programele de spălare a rețelelor și rezervoarelor la nivelul secțiilor de distribuție și canalizare din Zona Metropolitană Iași și Zona Județeană Iași. De asemenea, au fost executate lucrări de

reabilitare și înlocuire a rețelelor în Municipiul Iași, Orașul Hârlău și în mai multe comune din județ, contribuind la creșterea fiabilității sistemului.

OBIECTIVUL PRIVIND ÎMBUNĂȚIREA SERVICIILOR PUBLICE a fost atins prin cumularea rezultatelor tuturor acțiunilor operaționale și investiționale, fiind confirmat și prin evaluările periodice ale satisfacției clienților, realizate de Institutul Român pentru Evaluare și Strategie (IRES), care evidențiază un nivel ridicat de apreciere a serviciilor furnizate.

În ceea ce privește **ECHILIBRUL FINANCIAR AL CONCESIUNII**, în anul



2025 a fost aplicată strategia de tarificare aferentă perioadei 2025–2029, fundamentată în Planul de afaceri avizat de ANRSC și aprobată de Adunarea Generală a ARSACIS prin Hotărârea nr. 43/24.12.2024. Această strategie asigură predictibilitatea evoluției tarifelor și sustenabilitatea financiară necesară implementării investițiilor majore în infrastructura de apă și canalizare.

EXTINDEREA ARIEI DE ACOPERIRE A SERVICIILOR PUBLICE a continuat în anul 2025 prin preluarea a 23 de noi sisteme sau extinderi de sisteme de alimentare cu apă și canalizare, incluzând un sistem nou de canalizare în comuna Țibana și 22 de extinderi în

mai multe localități din județele Iași, Neamț și Botoșani. Totodată, au fost recepționate investiții din surse proprii în mai multe unități administrativ-teritoriale, contribuind la extinderea progresivă a ariei de delegare.

În ceea ce privește **CALITATEA SERVICIILOR ȘI EFICIENȚA GESTIUNII ADMINISTRATIVE ȘI COMERCIALE**, indicatorii financiari au înregistrat valori favorabile, respectiv o rată a profitului brut înainte de amortizare și redevență de 32,88%, un indice al lichidității curente de 3,52 și o viteză de rotație a debitorilor-clienți de 51,89 zile, toți indicatorii încadrându-se în țintele stabilite prin Contractul de Delegare. Nivelul de contorizare a rămas la un standard ridicat, de 99,99% la nivel general.

În final, **OBIECTIVUL PRIVIND MENȚINEREA CALITĂȚII TEHNICE ȘI A BUNEI FUNCȚIONĂRI A ECHIPAMENTELOR ȘI LUCRĂRILOR INCLUSE ÎN SERVICIILE DELEGATE** a fost realizat prin implementarea programului anual de revizii și reparații pentru utilaje, precum și a planului de reparații curente pentru clădiri, asigurând continuitatea și siguranța operației infrastructurii.



3 SISTEMLILE ADMINISTRATIVE

NUMĂRUL DE UTILIZATORI

În anul 2025, populația rezidentă din aria de delegare a fost de 801.490 locuitori. Din punct de vedere al gradului de deservire, în domeniul alimentării cu apă au fost înregistrați 602.578 utilizatori estimați și 607.482 utilizatori realizați, în timp ce pentru serviciul de canalizare au fost estimați 416.724 utilizatori și realizați 412.346 utilizatori. Pentru anul 2026, estimările indică o creștere a numărului de utilizatori, ajungând la 633.595 pentru alimentarea cu apă și 458.262 pentru canalizare.



VOLUMELE FACTURATE

În ceea ce privește volumele de apă, în anul 2025 s-au înregistrat diferențe între estimări și realizări. Astfel, volumul de apă facturată a fost de 31.827.427 mc, reprezentând 50,01% din totalul apei brute cumpărate, față de o estimare de 34.225.593 mc (53,48%). Apa nefacturată a fost de 26.287.644 mc, respectiv 41,31%, comparativ cu estimarea de 23.374.407 mc (36,52%). Consumul tehnologic, care include și consumurile proprii, a fost de 5.516.974 mc, reprezentând 8,68%, față de 6.400.000 mc estimați (10%).

Pentru anul 2026, estimările indică 32.285.133 mc apă facturată (52,33%), 22.000.000 mc apă nefacturată (35,67%) și 7.402.518 mc consum tehnologic (12%).



BRANȘAMENTE ȘI RACORDURI CANALIZARE

Evoluția brânșamentelor la nivelul rețelei de apă și a racordurilor la canalizare arată o creștere constantă în perioada 2022–2025. Numărul total de brânșamente a ajuns în 2025 la 139.281, față de 117.761 în 2022. În același interval, numărul total de racorduri a crescut de la 39.155 la 54.376. În anul 2025 au fost realizate sau preluate 4.091 brânșamente și 3.313 racorduri.

LUNGIMEA REȚELOR ADMINISTRATE

Lungimea totală a rețelelor administrate de APAVITAL S.A. a continuat să crească, ajungând în anul 2025 la 7.119.523 metri, față de 6.032.264 metri în 2022.

Pe categorii, în anul 2025:

- rețeaua de aducțiune a ajuns la 1.192.008 metri;
- rețeaua de distribuție a apei la 3.833.169 metri;
- rețeaua de canalizare la 2.094.346 metri.

În anul 2025 au fost realizate sau preluate suplimentar 242.912 metri de rețele, din care 38.779 metri aducțiuni, 71.976 metri rețele de distribuție și 132.157 metri rețele de canalizare.

STAȚII DE TRATARE

În anul 2025, APAVITAL S.A. a operat un total de 15 stații de tratare a apei, cu o capacitate totală de 171.507 mc/zi, în creștere față de 12 stații în anul 2022. Zona Metropolitană Iași este deservită de 3 stații de tratare, cu o capacitate constantă de 152.400 mc/zi, incluzând stațiile Chirița, Timișești și Sculeni. În Sectorul Operațional Prut-Bârlad funcționează 4 stații în anul 2025, cu o

capacitate totală de 8.339 mc/zi, incluzând noua stație Lupăria din Prăjeni.

Sectorul Bahlui cuprinde 2 stații, Hârlău și Belcești, cu o capacitate totală de 5.952 mc/zi.

Sectorul Siret include 3 stații cu o capacitate de 2.480 mc/zi, iar Sectorul Moldova a ajuns în 2025 la 3 stații, cu o capacitate totală de 2.376 mc/zi, prin includerea stațiilor Bunghi și Poienari.



STAȚII DE EPURARE

În anul 2025, APAVITAL S.A. a operat un total de 59 de stații de epurare, cu o capacitate totală de 597.931 mc/zi. Dintre acestea, 48 de stații au fost preluate și puse în funcțiune, având o capacitate de 595.241 mc/zi.

În Zona Metropolitană Iași funcționează 4 stații de epurare, cu o capacitate totală de 349.661 mc/zi. Cea mai mare dintre acestea este stația Dancu, cu o capacitate de 348.451 mc/zi, urmată de stațiile Podu Jijiei (350 mc/zi), Lețcani (400 mc/zi) și Sculeni (460 mc/zi).

STATISTICA ÎNTRERUPERILOR SERVICIULUI

În anul 2025, numărul întreruperilor ne-programate a fost de 2.613, în creștere față de anii anteriori, afectând 3,86% din utilizatori. Durata medie a întreruperilor a fost de 5,88 ore raportat la 24 de ore.

Întreruperile accidentale au fost în număr de 12, în scădere față de anii anteriori.

În ceea ce privește întreruperile programate, în anul 2025 au fost înregistrate 210 întreruperi, cu o durată medie de 6,02 ore, fără depășiri ale termenelor planificate.

În ceea ce privește întreruperile cauzate de neplata serviciilor, în anul 2025 au fost afectați 251 de utilizatori dintr-un total de 145.017, reprezentând 0,17%. În același an au fost înregistrate 115 întreruperi pe categorii de utilizatori, iar 69 de cazuri au fost realimentate în mai puțin de 3 zile.

RESPECTAREA TIMPILOR DE INTERVENȚIE

În anul 2025, APAVITAL S.A. a respectat integral termenele de răspuns și intervenție stabilite contractual.

Toate cererile de încheiere a contractelor de furnizare au fost soluționate în termen de 30 de zile, cu un grad de conformitate de 100%.

Realizarea branșamentelor și racordurilor a fost realizată în termenul de 60 de zile, de asemenea în proporție de 100%.

Repunerea în funcțiune a branșamentelor existente a fost realizată în termen de 5 zile lucrătoare, fără abateri de la standard.

Răspunsul la petiții a fost asigurat în proporție de 99,81% în anul 2025, iar emiterea facturilor s-a realizat integral, în termenul stabilit, până cel târziu în data de 15 a lunii următoare.



4 INVESTIȚII

INVESTIȚII DIN SURSE INTERNE

În anul 2025, valoarea totală a investițiilor finanțate din surse proprii a fost de 88.681 mii lei.

Aceste investiții au fost structurate astfel: lucrări tehnico-edilitare în valoare de 55.277 mii lei, fără TVA, din care 36.431 mii lei au reprezentat cheltuieli de construcții și montaj, inclusiv supervizare tehnică, 14.191 mii lei au fost cheltuieli aferente altor lucrări de natură investițională, iar 4.655 mii lei au fost cheltuieli de proiectare. De asemenea, au fost realizate investiții în produse de natura mijloacelor fixe (dotări), în valoare de 30.816 mii lei, precum și servicii IT încadrate la imobilizări necorporale, în valoare de 2.588 mii lei. În cursul aceluiași an au fost recepționați 77,284 km de rețele de alimentare cu apă și canalizare, aferente mai multor arii de operare și lucrări.

→ În Municipiul Iași a fost realizată conducta de aducțiune Canton Chirița – zona Aeroport, cu o lungime de 5,782 km și o valoare de 2.111,276 mii lei fără TVA.

→ În orașul Hârlău au fost executate lucrări de extindere și reabilitare a rețelei de alimentare cu apă, precum și extinderea rețelei de canalizare, cu 3,744 km rețea de apă și 0,285 km canalizare, în valoare totală de 2.034,129 mii lei.

→ În comuna Alexandru Ioan Cuza au fost realizate două intervenții: aducțiuni și rețele de distribuție în lungime de 8,378 km, în valoare de 1.350,570 mii lei, precum și extinderea rețelei de distribuție a apei potabile pe străzile Crizantemelor și Rozelor din satul Alexandru Ioan Cuza, în lungime de 0,985 km și cu o valoare de 361,221 mii lei.

→ În comuna Bârnova a fost realizată interconectarea sistemului de distribuție a apei din municipiul Iași cu sistemul de distribuție din comună, lucrare cu o lungime de 3,632 km și o valoare de 2.670,077 mii lei.



→ În comuna Belcești au fost executate lucrări complexe de înlocuire a rețelilor de apă și refacere a bransamentelor în satul Belcești, cu o lungime de 9,767 km și o valoare de 10.495,568 mii lei, precum și extinderea rețelei de apă în comună, cu 0,372 km și o valoare de 84,872 mii lei.

→ În comuna Butea au fost realizate extinderi ale rețelei de apă în satele Butea și

Miclăușeni, cu o lungime totală de 4,328 km și o valoare de 428,050 mii lei.

→ În comuna Ceplenița au fost extinse rețelele de alimentare cu apă în satele Ceplenița și Buhalnița, lucrare de 1,140 km, în valoare de 169,103 mii lei.

→ În comuna Deleni au fost realizate extinderi ale rețelei de apă potabilă pe străzile Eternitate, Fagădău, Sfântul Andrei și Liviu Rebreanu, cu o lungime

totală de 3,098 km și o valoare de 1.424,455 mii lei.

→ În comuna Ipatele a fost realizată înlocuirea conductei de aducțiune de apă potabilă pe tronsonul Țibănești – Ipatele, cu o lungime de 12,716 km și o valoare de 2.796,765 mii lei.

→ În comuna Prisăcani au fost implementate lucrări de interconectare a conductei de aducțiune din satul Moreni la sistemul de alimentare cu apă al satului Măcărești, inclusiv Moreni, etapa I, cu 9,544 km și o valoare de 6.654,498 mii lei, precum și etapa a II-a a aceleiași lucrări, cu o lungime de 7,082 km și o valoare de 3.350,749 mii lei.

→ În comuna Țigănași au fost realizate extinderi ale rețelei de alimentare cu apă în satele Țigănași, Cârniceni și Kogălniceanu, cu o lungime de 4,517 km și o valoare de 1.755,406 mii lei.

→ În comuna Tomești au fost realizate două lucrări: modificarea traseului conductei de refulare în satul Chicerea, cu 1,653 km și o valoare de 329,166 mii lei, precum și construirea unei stații de pompare, inclusiv alimentarea cu energie electrică, montarea unui rezervor de 500 mc și înlocuirea conductei de refulare în satul Chicerea, cu 0,261 km și o valoare de 1.662,145 mii lei.

În total, în cadrul APAVITAL S.A., în anul 2025 au fost realizați 77,284 km de rețele de apă și canalizare, cu o valoare totală a lucrărilor de 37.678,050 mii lei fără TVA.

De asemenea, în cursul anului 2025 au fost finalizate 56 de proceduri de achiziție lansate, incluzând proceduri simplificate și achiziții directe. Dintre acestea, 16 au fost lucrări, iar 40 au reprezentat servicii, dintre care 17 contracte de proiectare.



În cadrul activității de investiții externe desfășurate la nivelul APAVITAL S.A., implementarea programelor finanțate din surse europene s-a realizat prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), aferent perioadei 2014–2020, precum și prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021–2027.



INVESTIȚII DIN SURSE EXTERNE

Aceste programe vizează dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată la nivelul județului Iași, în cadrul unor proiecte de amploare derulate etapizat.

Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași, aferent perioadei 2014–2020, include un număr total de 14 contracte de lucrări, structurate în 24 de loturi, 4 contracte de furnizare însumând 10 loturi, precum și 2 contracte de servicii, respectiv Asistență Tehnică

și Audit. Investițiile din cadrul acestui proiect acoperă întregul județ Iași și au ca obiect principal extinderea și modernizarea sistemelor de alimentare cu apă, realizarea de aducțiuni, construcția de rezervoare, extinderea și reabilitarea rețelelor de canalizare, precum și dezvoltarea stațiilor de epurare.

Contractul de finanțare pentru pregătirea proiectelor de investiții a fost semnat între APAVITAL S.A. și Ministerul Fondurilor Europene la data de 26.05.2017. Ulterior, la data de 07.03.2016 a fost semnat contractul de servicii pentru „Asistență tehnică pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași în perioada 2014–2020”, între APAVITAL S.A., în calitate de entitate contractantă, și EPTISA România S.R.L., lider al asocierii formate din EPTISA România S.R.L. și EPTISA Servicios de Ingeniería S.L. Acest contract s-a derulat în două etape distincte: prima etapă a vizat elaborarea aplicației de finanțare, a documentațiilor de atribuire, a proiectelor tehnice și a detaliilor de execuție, iar a doua etapă a inclus activități de management de proiect, asistență tehnică din partea proiectantului și supervizarea contractelor de lucrări.

Contractul de finanțare pentru implementarea proiectului SMIS 2014+ 142648, intitulat „Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași în perioada 2014–2020” – Etapa I, a fost semnat la data de 10.02.2021 între Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru POIM, și APAVITAL S.A., în calitate de beneficiar.

Perioada de implementare a fost de 34 de luni, cu termen de finalizare 31.12.2023.

În data de 06.07.2022 a fost obținut acordul de mediu revizuit (EIA) pentru proiectul regional, iar la data de 15.09.2022 a fost semnat contractul de asistență tehnică pentru managementul proiectului și supervizarea execuției lucrărilor, între APAVITAL S.A. și asocieria condusă de EPTISA România S.R.L.

Ulterior, contractul de finanțare pentru implementarea Proiectului SMIS 2014+ 3185a68 – Etapa II a fost semnat la data de 27.06.2024 între Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă, și APAVITAL S.A., în calitate de beneficiar. În cursul anului 2025, implementarea contractelor de lucrări a continuat, fiind semnat și ultimul contract pentru care fusese demarată procedura de licitație, respectiv CL14 LOT 2.

Proiectul cuprinde o serie amplă de contracte de lucrări organizate pe zone geografice și axe de intervenție în județul Iași, cu stadii de implementare diferite la finalul anului 2025. Pentru CL1 – Extinderea sistemului de apă și canalizare în Zona Metropolitană Iași – Zona Nord, au fost semnate contracte pentru Lotul 1, în valoare de 20.940,46 mii EUR, și Lotul 2, în valoare de 3.200,83 mii EUR. În Zona Sud (CL2), au fost derulate trei loturi, cu valori semnificative, inclusiv un contract recepționat în 2024 și două contracte semnate în 2025.

În cadrul CL3 – Axa Iași-Popricani, inclusiv aglomerarea Vulturi-Vânători, contractul a fost semnat în 2025, cu o



valoare de 12.178,15 mii EUR. Pentru CL4 – Axa Iași-Mogoșești-Scânteia, a fost semnat Lotul 1 în 2025, în valoare de 16.744,35 mii EUR. CL5 – Axa Iași-Comarna-Costuleni-Dobrovăț-Ciorțești-Cozmești include mai multe loturi contractate în 2025, cu valori cumulate semnificative.

Pentru CL6 – Axa Brăiești-Sinești-Popești, contractul a fost semnat în 2025, iar CL7 – Axa Răchiteni-Alexandru Ioan Cuza-Heleșteni-Ruginoasa-Costești include mai multe loturi contractate în 2025, cu valori importante, inclusiv peste 16.000 mii EUR pentru unele loturi. În cadrul CL8 – Axa Cristești-



Tătăruși-Valea Seacă-Lespezi, contractele au fost semnate cu termen de implementare începând din 2026.

CL9 – Axa Hârlău-Cotnari include patru loturi, aflate în diferite stadii de implementare și semnare contractuală, iar CL10 – Voinești-Gârbești este în mare parte finalizat și recepționat. CL11 – Podu Iloaiei-Târgu Frumos se află în procedură de recepție, CL12 – Pașcani și CL13 – Țibănești-Oțeleni sunt contracte semnate aflate în derulare. CL14 vizează contractul de furnizare pentru instalația de uscare și valorificare energetică a nămolului și echipamentele aferente stațiilor de

epurare, pentru care procedura de licitație a fost demarată.

În ansamblu, valoarea totală a contractelor de lucrări se ridică la 389.203,42 mii EUR (valoare estimată), din care 354.918,33 mii EUR reprezintă valoarea contractelor semnate și 233.916,77 mii EUR reprezintă plăți realizate până la finalul perioadei de raportare.

În ceea ce privește contractele de furnizare, au fost derulate patru contracte principale (CF1-CF4), care includ utilaje pentru rețeaua de canalizare, autoutilitare operaționale, utilaje pentru exploatare și echipamente de laborator pentru tratarea apei brute și potabile. Valoarea totală a contractelor de furnizare este de 6.303,50 mii EUR estimat și 6.403,27 mii EUR contractat, toate contractele fiind finalizate.

Contractele de servicii includ Asistență Tehnică și Supervizare (CS1), Audit financiar (CS2, în documentație în lucru) și contractul de asistență tehnică aferent etapei I, toate având rolul de a susține implementarea și monitorizarea proiectelor.

Valoarea totală a contractelor de servicii este de 8.708,73 mii EUR estimat, respectiv 6.365,34 mii EUR contractat, cu plăți realizate în valoare de 4.810,61 mii EUR.

Notă: contractul de finanțare pentru Programul Dezvoltare Durabilă a fost semnat la data de 27.06.2024. Plățile menționate includ sumele realizate în cadrul proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași, Etapa II, până în luna decembrie 2024, iar conversia în euro s-a realizat la cursul de 1 euro = 4,9032 RON.

5 ASIGURAREA PROTECȚIEI MEDIULUI ȘI A DOMENIULUI PUBLIC

CERTIFICĂRI ȘI AUTORIZAȚII

APAVITAL S.A. deține un sistem de management integrat certificat pentru mai multe standarde internaționale, inclusiv pentru standardul ISO 14001:2015 – Sisteme de management de mediu. Anual, SRAC – Societatea Română pentru Asigurarea Calității și IQNet verifică, prin audituri de supraveghere, modul în care cerințele standardelor certificate sunt conforme standardelor naționale și internaționale.

APAVITAL S.A. deține autorizații sanitare, de gospodărire a apelor și de mediu pentru toate sistemele de alimentare cu apă și canalizare/epurare. Actele de reglementare sunt emise de autoritățile județene Direcția de Sănătate Publică Iași, Direcția de Sănătate Publică Neamț și Direcția de Sănătate Publică Botoșani, respectiv Administrația Națională „Apele Române”, prin Administrația Bazinală de Apă Siret și Administrația Bazinală de Apă Prut-Bârlad.

Autorizațiile de mediu integrează cerințele autorizațiilor sanitare și de gospodărire a apelor și sunt emise de Agenția pentru Protecția Mediului Iași (pentru localitățile aflate pe teritoriul județului Iași), de Agenția pentru

Protecția Mediului Neamț (pentru localitățile aflate în județul Neamț) și de Agenția pentru Protecția Mediului Botoșani (pentru localitățile aflate în județul Botoșani).

Conform prevederilor din autorizațiile de mediu, APAVITAL S.A. monitorizează factorii de mediu cu laboratoare proprii și cu laboratoare externe (ECOIND, ICPA București etc.), la termenele prevăzute în actele de reglementare. Suplimentar, APAVITAL S.A. transmite către agențiile de mediu rapoarte privind modul de îndeplinire a cerințelor pentru fiecare sistem autorizat, cu excepția sursei de apă subterană Sirețel – investiția Comunei Sirețel (care înregistrează depășiri la parametrul „fier”) și a sursei de apă subterană Tătăruși – investiție a Comunei Tătăruși din județul Iași (care înregistrează depășiri la parametrii „nitriți” și „nitrați”).



MONITORIZAREA CALITĂȚII APEI POTABILE ȘI A APELOR UZATE EPURATE

Pentru monitorizarea apei potabile, APAVITAL S.A. deține certificarea Ministerului Sănătății pentru Laboratorul Apă Potabilă, pentru un număr de 25 de parametri indicatori (19 parametri fizico-chimici și 6 parametri microbiologici), precum și pentru prelevarea de probe pentru încercări fizico-chimice și microbiologice, conform certificatului nr. 503/02.08.2024 emis de Ministerul Sănătății. Pentru recertificare, laboratorul a fost auditat la data de 11.07.2024 de evaluatorii Centrului Regional de Sănătate Publică Iași, fără a fi identificate neconformități.

În anul 2025, Laboratorul Apă Potabilă a obținut acreditarea RENAR, Certificat de Acreditare nr. LI 1299/01.08.2025, pentru 15 parametri (9 fizico-chimici și 6 microbiologici).

Pentru asigurarea calității rezultatelor, laboratorul a participat în anul 2025 la scheme PT/LC internaționale (organizate de LGC Standards), pentru toți parametrii certificați. Schemele, organizate de LGC Standards – Marea Britanie și Qualitycheck – Italia, au confirmat performanța laboratorului prin obținerea unui scor $z < 2$.

În anul 2025, Laboratorul Apă Potabilă a fost dotat cu echipamente noi (incubator TC400, pipete automate, spectrofotometru DR6000, frigider pentru păstrarea tulpinilor bacteriene), precum și cu mobilier





pentru birouri și pentru spațiul de recepție a probelor, asigurând condiții moderne și eficiente de lucru.

Prin controlul oficial al apei potabile obținute din sursele de apă utilizate de APAVITAL S.A., s-au îndeplinit cerințele legale privind monitorizarea operațională, realizată de laboratorul propriu și completată de laboratoare ale Institutului Național de Sănătate Publică (Cluj, Timișoara, București, Iași), precum și de laboratoarele Direcțiilor de Sănătate Publică Iași, Neamț și Botoșani și ale Centrului Regional de Sănătate Publică Iași, acreditate RENAR. În anul 2025 au fost respectate cerințele Ordonanței nr. 7/2023 privind calitatea apei destinate consumului uman, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru monitorizarea apelor uzate, APAVITAL S.A. deține Laboratorul Ape Uzate, acreditat RENAR (Certificat nr. LI963) din anul 2012, pentru 31 de indicatori de calitate ai apelor uzate, de suprafață, subterane și nămol.

În anul 2025, laboratorul a fost evaluat de RENAR conform standardului ISO 17025:2018, fără a fi identificate neconformități. De asemenea, a participat la scheme de intercomparare (PT), organizate de LGC Standards, pentru toate metodele acreditate, confirmând performanța tehnică a activității.

APAVITAL S.A. monitorizează agenții economici care deversează ape uzate industriale în rețelele publice de canalizare, conform HG 188/2002, cu modificările și completările ulterioare. Monitorizarea se

realizează în baza principiului „poluatorul plătește”, fiind aplicate tarife suplimentare pentru asigurarea eficienței proceselor de epurare, astfel încât indicatorii NTPA 002/2002 să fie aduși la nivelul NTPA 001/2002.

Recunoașterea activității operatorului este confirmată și prin Licența de operare Clasa I nr. 5264/15.02.2021, emisă de ANRSC, actualizată prin Ordinul nr. 484/25.08.2025, cu valabilitate de 5 ani.

PROTECȚIA PATRIMONIULUI PUBLIC

Pentru bunurile gestionate de APAVITAL S.A. sunt încheiate polițe de asigurare de răspundere civilă pentru activitatea de captare, tratare și distribuție a apei, precum și pentru activitatea de alimentare cu apă și servicii de canalizare. De asemenea, sunt încheiate polițe de asigurare de răspundere civilă pentru laboratoarele de apă potabilă și apă uzată. În anul 2025, APAVITAL S.A. a asigurat protecția punctelor de lucru prin intermediul a patru firme de pază.



6 ASPECTE ECONOMICE

APAVITAL S.A. este o societate cu capital integral de stat, cu sediul în județul Iași, municipiul Iași, strada Mihai Costăchescu nr.6, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr.

J1991000001229, având cod unic de înregistrare RO 1959768. Societatea este operator licențiat Clasa 1 pentru Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare și deține Licența nr. 5264/15.02.2021 conform Ordinului Președintelui Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice nr. 81/15.02.2021, modificat prin Ordinul nr. 724/17.12.2024.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași - ARSACIS”, ca formă de asociere între localitățile din aria de operare, a primit un mandat din partea membrilor săi de a exercita pentru și în numele lor atribuțiile și responsabilitățile legate de serviciile acestora de alimentare cu apă și de canalizare, precum și drepturi de control asupra Operatorului Regional. Prin Contractul de delegare nr. 48/2009 (consolidat în anul 2021) a fost delegată către APAVITAL S.A. gestiunea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare. Societatea nu are sucursale. Activitatea se desfășoară în mai multe sedii, datorită ariei de operare a serviciilor de apă și apă uzată.

APAVITAL S.A., în calitate de acționar unic, deține 53.518 acțiuni în valoare de 1.301.287 RON la societatea “APAVITAL M” S.A., persoană juridică moldovenească, cu sediul în Municipiul Chișinău, Republica Moldova, cod fiscal 1014600040721 și capital social de 5.351.800 MDL, împărțit în 53.518 acțiuni ordinare nominative, fiecare în valoare nominală de 100 MDL.

Situațiile financiare s-au întocmit cu respectarea prevederilor reglementărilor contabile:

- Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului Ministerului Finanțelor

Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare,

- Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2036/23.12.2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale

operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală.

Capitalul social al societății este de 79.022.300 lei, format din 790.223 acțiuni cu o valoare nominală de 100 lei fiecare, forma de organizare fiind cea de societate pe acțiuni.

Capitalul a fost vărsat sub forma aportului în natura în valoare de 78.631.343 lei și în numerar în valoare de 390.957 lei.

ACȚIONARIII SOCIETĂȚII LA 31 DECEMBRIE 2025 SUNT:

ACȚIONARI	NR. ACȚIUNI	PROCENT
Județul Iași	786.314	99,505%
Unitățile administrativ-teritoriale	3.909	0,495%
TOTAL	790.223	100,00%

Elementele de activ, datorii și capital ale operatorului regional APAVITAL S.A. la data de 31.12.2025 sunt prezentate în sinteză în bilanț, document contabil care reflectă scriptic expresia bănească a patrimoniului societății.

Analiza poziției financiare a societății APAVITAL S.A. la 31.12.2025, comparativ cu 31.12.2024, evidențiază o transformare structurală importantă, determinată în principal de continuarea programelor investiționale de amploare, specifice unui operator regional de apă și canalizare, dar și de modul particular de finanțare al acestora.

Cea mai vizibilă modificare apare la nivelul activelor, unde se înregistrează o creștere semnificativă, de peste 536 milioane lei, respectiv 30,24%.

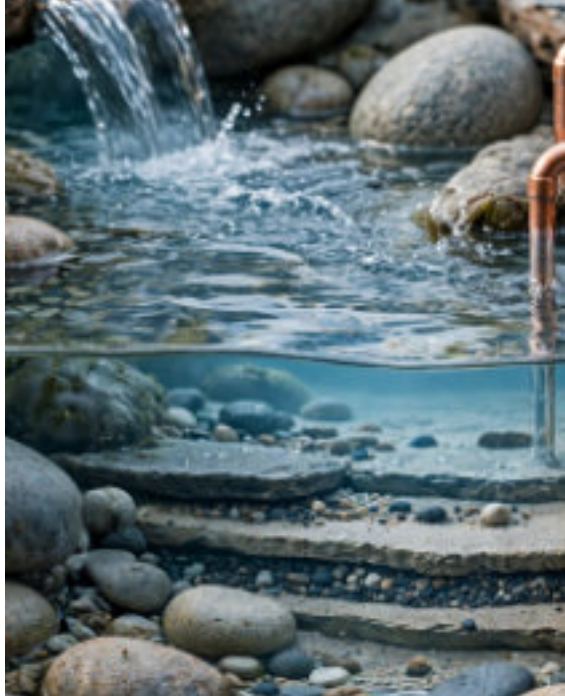
Această evoluție este aproape în totalitate explicată de majorarea activelor imobilizate, care cresc cu aproximativ 540 milioane lei, ajungând la aproximativ 1,96 miliarde lei. În interiorul acestei categorii, imobilizările corporale au cea mai mare contribuție, crescând cu aproape 38%. Această dinamică reflectă direct investițiile realizate în infrastructura de apă și canalizare – extinderea rețelelor, modernizarea stațiilor de tratare și epurare, precum și implementarea proiectelor finanțate în cadrul „PROIECTULUI REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ DIN JUDEȚUL IAȘI ÎN PERIOADA 2014-2020”. Valoarea contractului de finanțare semnat în data de 10 februarie 2021 de

către APAVITAL și Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene este în valoare de aproximativ 473.092.884,63 lei. Finanțarea contractelor din cadrul proiectului va fi asigurată, începând cu anul 2024, din PROGRAMUL DEZVOLTARE DURABILĂ 2021 – 2027, contractul de finanțare a fost semnat în data de 27.06.2024 și este în valoare de 2.479.717.459,21 lei. Practic, societatea se află într-o fază intensă de dezvoltare a bazei tehnico-materiale, ceea ce explică și creșterea amortizării observată în contul de profit și pierdere.

Imobilizările necorporale cresc într-un ritm mai moderat, investiții punctuale în software, sisteme informatice și licențe, în linie cu procesul de digitalizare a activității. În schimb, imobilizările financiare rămân relativ constante, ceea ce confirmă faptul că societatea nu își diversifică activitatea în zona investițiilor financiare, ci își concentrează resursele pe activitatea de bază.

Spre deosebire de activele imobilizate, activele circulante rămân aproape constante, înregistrând chiar o ușoară scădere. Această stabilitate ascunde însă mutații importante în structură. Creanțele comerciale scad semnificativ, cu peste 55 milioane lei, ca urmare a încasării cererilor de prefinanțare, ceea ce reprezintă una dintre cele mai relevante evoluții pozitive, această evoluție având un impact direct asupra lichidității.

În paralel, disponibilitățile bănești cresc cu peste 45 milioane lei, ajungând la aproape 218 milioane lei. Această creștere este în concordanță cu majorarea veniturilor, dar și cu fluxurile de numerar generate de finanțările pentru investiții. Practic, societatea își con-



solidează poziția de lichiditate, ceea ce îi oferă o mai mare capacitate de a susține investițiile și de a face față obligațiilor curente.

Stocurile cresc cu aproape 39%, ceea ce poate fi explicat prin necesitatea asigurării materialelor pentru lucrările de întreținere și investiții, dar și ca urmare a preluării Municipiului Roman în aria de operare și înființării unui depozit de materiale în această zonă.

Pe partea de pasiv, evoluția este la fel de interesantă și relevă o strategie financiară prudentă. Datoriile totale scad cu peste 44 milioane lei, respectiv 18,10%, în condițiile în care activele cresc puternic. Această evoluție arată că dezvoltarea societății nu este bazată pe creșterea gradului de îndatorare, ci mai degrabă pe surse proprii și pe mecanisme specifice sectorului.

Datoriile curente scad semnificativ, în special cele către furnizori, care se



reduc cu peste 37 milioane lei. Această diminuare poate indica o accelerare a plăților către furnizori, ceea ce reflectă o disciplină financiară mai bună și o poziție de lichiditate consolidată.

Datoriile pe termen lung scad și ele, deși într-un ritm mai lent, ceea ce sugerează rambursarea treptată a creditelor contractate pentru investiții.

Un element esențial pentru înțelegerea structurii financiare a companiei este creșterea foarte mare a veniturilor în avans, care ajung la peste 1,66 miliarde lei. Această categorie este specifică operatorilor de utilități care implementează proiecte finanțate din fonduri europene și reflectă, în esență, valoarea finanțărilor nerambursabile primite pentru investiții, care sunt recunoscute treptat în venituri, pe măsura amortizării activelor. Practic, aceasta este principala sursă de finanțare a creșterii activelor imobilizate și explică de ce societatea nu își majorează gradul de îndatorare.

Capitalurile proprii cresc cu aproximativ 62 milioane lei, respectiv 16,73%, evoluție determinată atât de profitul obținut în exercițiul curent, cât și de majorarea rezervelor. Rezultatul curent crește cu peste 13 milioane lei, confirmând tendința pozitivă ce poate fi observată și în contul de profit și pierdere. În același timp, alte rezerve cresc cu peste 30%, ceea ce indică o politică de consolidare a capitalului propriu prin reinvestirea profitului. Creșterea rezultatului raportat cu peste 60% întărește aceeași concluzie.

Provizioanele cresc cu aproximativ 24%, ceea ce poate reflecta o abordare mai prudentă în recunoașterea riscurilor, în special cele legate de litigii, obligații contractuale sau participarea salariiștilor la profit.

În ansamblu, imaginea care se conturează este cea a unei companii aflate într-un proces intens de dezvoltare, susținut în principal din surse nerambursabile și din resurse proprii, nu din îndatorare. Creșterea masivă a activelor imobilizate este echilibrată de majorarea veniturilor în avans, ceea ce este tipic pentru sectorul utilităților publice și indică o bună capacitate de atragere a fondurilor europene. În același timp, reducerea datoriilor și îmbunătățirea lichidității arată o gestionare eficientă a resurselor financiare.

Per ansamblu, poziția financiară a societății la finalul anului 2025 este mai solidă decât în anul precedent, caracterizată printr-un nivel mai ridicat al capitalizării, o lichiditate îmbunătățită și un grad redus de îndatorare, dar și printr-o expunere mai mare la provocările operaționale generate de dimensiunea tot mai mare a activelor gestionate.

Contul de profit și pierdere, document care face parte din situațiile financiare anuale, reflectă performanța APAVITAL S.A pe anul 2025 și cuprinde veniturile, cheltuielile și rezultatul final. În sinteză, acesta se prezintă astfel:

INDICATORI ECONOMICI	EXERCITIUL FINANCIAR		PROCENT DE CREȘTERE
	2024 (lei)	2025 (lei)	
1. Venituri totale din care :	489.857.682	579.543.04	18,31%
Venituri din exploatare, din care:	489.399.866	577.915.791	18,09%
Cifra de afaceri	449.778.999	530.587.249	17,97%
Venituri financiare	457.816	1.627.255	255,44%
2. Cheltuieli totale din care :	430.561.856	504.986.110	17,29%
Cheltuieli de exploatare	423.803.255	497.662.000	17,43%
Cheltuieli financiare	6.758.601	7.324.110	8,37%
3. Profit brut	59.295.826	74.556.936	25,74%
Impozit pe profit	10.830.214	12.792.889	18,12%
Profit net	48.465.612	61.764.047	27,44%

EXECUȚIA BUGETARĂ

Raportat la prevederile bugetare din anul 2025, execuția principalilor indicatori economici se prezintă astfel:

INDICATORI ECONOMICI 2025	PREVEDERI	REALIZAT	GRAD DE REALIZARE (%)
	lei	lei	
Venituri totale din care :	600.008.000	579.543.046	96,59%
Venituri din exploatare	598.638.000	577.915.791	96,54%
Venituri financiare	1.370.000	1.627.255	118,78%
Cheltuieli totale din care :	534.344.000	504.986.110	94,51%
Cheltuieli de exploatare	524.642.000	497.662.000	94,86%
Cheltuieli financiare	9.702.000	7.324.110	75,49%
Profit brut, din care:	65.664.000	74.556.936	113,54%
Impozit pe profit	10.407.840	12.792.889	122,92%
Profit net	55.256.160	61.764.047	111,78%

Evoluția economico-financiară a societății în anul 2025 reflectă destul de fidel atât specificul activității de operator regional de apă și canalizare, cât și presiunile externe, în special cele legate de reglementare, fiscalitate și costuri operaționale, care au influențat întreg sectorul utilităților publice. Creșterea veniturilor totale de la aproximativ 489,9 milioane lei la 579,5 milioane lei, respectiv cu 18,31%, nu este întâmplătoare, ci rezultatul cumulării mai multor factori structurali.

În primul rând, baza acestei evoluții o reprezintă veniturile din producția vândută, care cresc cu aproape 81 milioane lei. Majorarea de la 449,4 milioane lei la 530,2 milioane lei este deter-

minată în principal de veniturile din vânzarea produselor (serviciile de alimentare cu apă și canalizare), care urcă la peste 514 milioane lei.

În cazul unui operator precum APAVITAL, această dinamică este explicată în mod direct atât de ajustarea tarifelor aprobate de autoritatea de reglementare (A.N.R.S.C.), pe fondul creșterii costurilor, dar și de continuarea programelor investiționale care au dus la extinderea ariei de operare. Creșterea aproape identică a veniturilor din servicii prestate confirmă această tendință de consolidare a activității de bază. Ca și execuție bugetară, veniturile din exploatare au înregistrat un grad de realizare de 96,54%.

CIFRA DE AFACERI

Față de anul precedent, creșterea în anul 2025 a cifrei de afaceri este de 17,97%. Creșterea cifrei de afaceri este determinată de creșterea prețului pentru apa potabilă produsă, transportată și distribuită și tarifului pentru serviciile de canalizare și epurare pentru întreaga arie de operare începând cu 01.01.2025.

Veniturile din producția de imobilizări scad ușor, de la 22,3 milioane lei la 21,2 milioane lei, ceea ce arată o diminuare a lucrărilor realizate în regie proprie. Această evoluție indică o orientare mai accentuată către externalizarea lucrărilor, aspect care se va regăsi ulterior în creșterea cheltuielilor cu serviciile executate de terți.

Un element foarte important în dinamica veniturilor îl reprezintă creșterea „altor venituri din exploatare”, de la aproximativ 17 milioane lei la aproape 26 milioane lei.

În această categorie intră venituri din penalități dar și veniturile din subvenții pentru investiții care cresc moderat, depășind 13,3 milioane lei, ceea ce confirmă continuarea proiectelor finanțate din fonduri europene și recunoașterea treptată în venituri a acestora, pe măsura amortizării activelor finanțate.

Această creștere de peste 50% este alimentată și de majorarea veniturilor din categoria „alte venituri”, care cresc de peste trei ori, de la 3 milioane lei la peste 10,7 milioane lei (prescriere valoare energie electrică nefacturată în perioada iunie – decembrie 2022).

Veniturile financiare au crescut în anul 2025 față de anul 2024 cu 255,44%, determinat de cumpărarea titlurilor de stat, a fluctuațiilor cursului valutar aferente contului ESCROW care au avut un trend ascendent. Veniturile din diferențe de curs valutar cresc de aproape patru ori, însă această evoluție trebuie analizată împreună cu cheltuielile din aceeași categorie, care cresc mult mai accelerat.

Pe partea de cheltuieli, creșterea totală de aproximativ 74 milioane lei este rezultatul unor presiuni semnificative în mai multe zone. Cheltuielile societății reprezintă 87,14% din veniturile totale realizate în anul 2025, iar cheltuielile totale înregistrează un procent de realizare de 94,51% față de buget. Față de exercițiul financiar precedent, cheltuielile totale au înregistrat o creștere de 17,29%.

Cheltuielile cu bunuri și servicii cresc cu aproximativ 28 milioane lei, ajungând la 184,3 milioane lei. În interiorul acestei categorii, se observă două direcții principale: pe de o parte, creșterea costurilor cu resursele necesare funcționării (energie, apă brută, materiale), iar pe de altă parte, creșterea foarte accentuată a cheltuielilor cu serviciile externalizate.

Cheltuielile cu energia și apa cresc cu peste 6,5 milioane lei, reflectând atât majorarea tarifelor la utilități, cât și consumul ridicat specific activităților de pompare, tratare și epurare.

Cheltuielile cu piesele de schimb cresc cu aproape 1,8 milioane lei, ceea ce indică o intensificare a lucrărilor de mentenanță, necesare în contextul creșterii semnificative a parcului auto din fonduri proprii și prin PDD;



Cea mai semnificativă creștere se observă însă la serviciile executate de terți, care urcă de la 17,6 milioane lei la aproape 28 milioane lei. Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile cresc cu aproximativ 10 milioane lei, ceea ce confirmă vechimea unor componente ale infrastructurii și accelerarea lucrărilor de modernizare. Această evoluție indică și o mutare a unor activități de reparații din zona internă în zona externalizată. O altă cheltuială importantă înregistrată pe acest indicator este cea cu lucrările realizate în Municipiul Roman;

În paralel, cheltuielile cu alte servicii executate de terți cresc cu peste 6 milioane lei, fiind influențate inclusiv de creșterea costurilor cu serviciile IT (care aproape se dublează) și cu paza și securitatea. Acest lucru reflectă atât digitalizarea activității, cât și necesitatea protejării infrastructurii critice.

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți cresc cu 33,15% ca urmare a diverselor contracte de prestări servicii privind: analize privind calitatea apei, serviciile de printare/scanare, demontare/montare contoare apă, colectare deșeuri reziduale, etc.;

Una dintre cele mai importante presiuni asupra cheltuielilor o reprezintă însă componenta fiscală și de redevență. Cheltuielile cu redevențele, impozitele și taxele cresc de la 58,4 milioane lei la 85,3 milioane lei, deci cu aproape 27 milioane lei. Cea mai mare parte a acestei creșteri provine din redevența pentru concesionarea bunurilor publice, care crește cu peste 20 milioane lei. Această majorare este însă direct legată și de creșterea tarifelor prin aplicarea strategiei privind redevență, conform Planului de afaceri al APAVITAL S.A pentru anii 2025-2029.

În același timp, categoria „alte taxe și impozite” crește cu 122,51% ca urmare a reintroducerii în legislație a impozitului pe construcții speciale pentru bunurile domeniului public, așa cum sunt prevăzute de Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 156 din 30.12.2024, aflate în patrimoniul contribuabilului. Această taxă afectează semnificativ operatorii de utilități, dat fiind volumul mare de infrastructură (conduce, stații, rezervoare).

Cheltuielile cu personalul cresc cu aproximativ 18 milioane lei, însă ritmul de creștere (10,47%) este inferior celui al veniturilor. Salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată a crescut de la 3.700 lei la începutul anului 2024 la 4050 lei în anul 2025. De asemenea numărul mediu de salariați a crescut cu 74 persoane față de anul 2024. Bonusurile cresc în principal ca urmare a reintroducerii acordării tichetelor de masă (peste 11,7 milioane lei în 2025) și a creșterii valorii participării salariaților la profit.

În zona altor cheltuieli de exploatare, amortizarea crește cu peste 5 milioane

lei, ca efect direct al punerii în funcțiune a unor investiții noi. În schimb, ajustările pentru depreciere și provizioanele scad semnificativ, ceea ce are un impact pozitiv asupra rezultatului. Totodată, veniturile din reluarea provizioanelor cresc, contribuind suplimentar la îmbunătățirea performanței.

Pe planul cheltuielilor financiare, deși cheltuielile cu dobânzile scad semnificativ, cu peste 2 milioane lei, ca urmare a rambursărilor și a reducerii ratei dobânzii la creditele BERD, cheltuielile din diferențe de curs valutar cresc exploziv, de la aproximativ 191.000 lei la aproape 2,9 milioane lei. Această evoluție este direct legată de expunerea la credite în valută contractate pentru investiții și arată că, în 2025, impactul net al variațiilor valutare este unul negativ asupra rezultatului financiar.

Creșterea rezultatului brut cu peste 15 milioane lei, până la 74,5 milioane lei, este rezultatul unui cumul de factori: creșterea solidă a veniturilor din exploatare, aportul veniturilor financiare și reducerea unor categorii de cheltuieli (dobânzi, provizioane).

Profitul net realizat pentru anul 2025 este în valoare de 61.764.047 lei cu 27,44% mai mare față de valoarea profitului înregistrat în anul 2024 când se situa la 48.465.612 lei.

Societatea se află într-o fază de creștere și consolidare. Această evoluție este susținută de un echilibru între majorarea veniturilor și presiunile crescândă din zona costurilor, în special cele fiscale și operaționale. Sustenabilitatea pe termen mediu și lung este dată de capacitatea companiei de a controla aceste costuri, de a gestiona riscurile și de a continua investițiile.

PROGRAMUL DE INVESTIȚII, DOTĂRI ȘI SURSELE DE FINANȚARE

Tabloul complet al surselor de finanțare pentru investiții realizate în anul 2025, în valoare de 705.418 mii lei se prezintă astfel:

☑ surse proprii în valoare de 70.447 mii lei, astfel:

- amortizare în valoare de 23.316 mii lei;
- profit în valoare de 47.131 mii lei, aferent anului 2024;

☑ alocații de la buget în valoare de 148.214 mii lei;

☑ alte surse, în valoare de 486.757 mii lei din care:

- dobânda capitalizată în valoare de 843 mii lei;
- impozit pe profit în valoare de 14.502 mii lei - Conform Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.198/2005, Județul Iași - Consiliul Județean Iași a returnat în anul 2025 impozitul pe profit;
- redevența restituită în valoare de 67.015 mii lei - Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași a virat suma primită ca redevență având în vedere prevederile din Contractul de delegare nr. 48/2009(versiunea consolidată în 2021) și a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.198/2005;
- Fonduri de coeziune în valoare de 404.397 mii lei;



NIVELUL INVESTIȚIILOR TOTALE SE PREZINTĂ ASTFEL:

SPECIFICAȚIE	PLANIFICAT (MII LEI) 2025	VALOARE REALIZATĂ (MII LEI) 2025	GRAD DE REALIZARE (%)	ESTIMAT (MII LEI) 2026
Investiții în curs	9.363	9.242	98,70%	8.020
Investiții noi	558.091	561.395	100,59%	693.122
Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări)	30.354	34.253	112,85%	49.210
Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	28.000	30.816	110,06%	48.000
Imobilizări necorporale	1.500	2.588	172,54%	2.000
Rambursări aferente creditelor pentru investiții	23.543	23.618	100,32%	22.597
Cheltuieli pentru investiții - TOTAL	650.851	661.912	101,70%	822.949

Nivelul investițiilor realizate de APAVITAL S.A. în anul 2025 confirmă, fără echivoc, faptul că societatea se află într-o etapă de dezvoltare accelerată, caracterizată printr-un volum foarte ridicat al alocărilor pentru infrastructură și modernizare. Valoarea totală a investițiilor efectuate, de aproximativ 662 milioane lei, depășește nivelul planificat, gradul de realizare fiind de 101,70%, ceea ce indică nu doar o capacitate bună de implementare, ci și o mobilizare eficientă a resurselor financiare și administrative.

Cea mai importantă componentă a programului investițional o reprezintă investițiile noi (inclusiv Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași, în perioada 2014-2020 – POIM, axa

prioritară 3 - PDD), care depășesc 561 milioane lei și au fost realizate peste nivelul planificat. Această categorie reflectă în mod direct extinderea și dezvoltarea infrastructurii de apă și canalizare, lucrări de introducere a rețelelor în noi localități, extinderea sistemelor existente, construirea sau modernizarea stațiilor de tratare și epurare. Depășirea planului la acest capitol sugerează o accelerare a implementării unor proiecte finanțate din fonduri europene și o capacitate a societății de a recupera întârzieri din perioadele anterioare. În același timp, valoarea estimată pentru anul 2026, de peste 693 milioane lei, indică faptul că acest ritm investițional nu este unul conjunctural, ci va continua și în perioada următoare.

Investițiile în curs, apropiate de nivelul planificat, arată că există un portofoliu consistent de proiecte aflate în derulare, ceea ce este specific proiectelor mari de infrastructură, care se întind pe mai mulți ani.

Menținerea acestora la un nivel relativ constant și estimarea unei ușoare scăderi în 2026 se datorează finalizării unor proiecte importante și trecerea lor în exploatare, ceea ce explică, de altfel, și creșterea semnificativă a imobilizărilor corporale din bilanț.

Un aspect deosebit de relevant este depășirea consistentă a planului la investițiile efectuate asupra imobilizărilor corporale existente, respectiv lucrările de modernizare. Realizarea unui nivel de peste 112% indică o nevoie mai mare decât cea estimată inițial de reabilitare și adaptare a infrastructurii existente. În cazul unui operator regional cu o rețea extinsă și, în multe zone, învechită, aceste lucrări sunt esențiale pentru reducerea pierderilor de apă, creșterea eficienței energetice și îmbunătățirea calității serviciilor. Creșterea semnificativă estimată pentru 2026 (peste 49 milioane lei) arată că această direcție va deveni și mai importantă, ceea ce poate pune presiune suplimentară pe costurile de operare, dar este necesară pentru sustenabilitatea pe termen lung.

Și în cazul dotărilor, adică achizițiile de echipamente, utilaje și alte mijloace fixe, se observă o depășire a planului, ceea ce indică o intensificare a activității operaționale și o nevoie crescută de echipamente pentru intervenții, mentenanță și exploatare. Această evoluție este corelată cu creșterea cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile observată anterior și reflectă efortul de a susține

operarea unei infrastructuri în continuă extindere.

Un element interesant îl constituie investițiile în imobilizări necorporale, care, deși au o pondere redusă în total, depășesc semnificativ nivelul planificat, cu un grad de realizare de peste 172%. Aceasta sunt determinate de o accelerare a proceselor de digitalizare, implementarea de sisteme informatice, soluții de management al rețelilor, contorizare inteligentă și alte aplicații necesare modernizării serviciilor. În contextul actual, aceste investiții devin tot mai importante pentru eficiența operațională și pentru relația cu utilizatorii.

Rambursările aferente creditelor pentru investiții se situează foarte aproape de nivelul planificat, ceea ce indică o bună planificare a fluxurilor financiare și o disciplină în respectarea obligațiilor contractuale. Faptul că aceste rambursări nu cresc semnificativ, în ciuda volumului mare de investiții, confirmă concluzia desprinsă din analiza bilanțului: finanțarea investițiilor se bazează într-o măsură foarte mare pe fonduri nerambursabile și pe surse proprii, nu pe o îndatorare exagerată.

Privind în ansamblu, structura investițiilor arată clar orientarea strategică a societății: extinderea infrastructurii (investiții noi), modernizarea celei existente și susținerea operațională prin dotări și digitalizare. Faptul că toate categoriile principale depășesc nivelul planificat indică atât o presiune reală asupra necesarului de investiții, cât și o capacitate bună de implementare.

Totuși, acest nivel ridicat al investițiilor are și implicații importante. Pe de o parte, el explică creșterea accelerată a activelor imobilizate și a amortizării, ceea ce va influența în continuare cheltuielile



de exploatare. Pe de altă parte, extinderea infrastructurii generează costuri suplimentare de întreținere și operare, care trebuie acoperite prin creșterea eficienței și prin ajustarea tarifelor conform strategiei tarifare 2025 - 2029.

În același timp, finanțările externe, implică respectarea unor termene și condiționalități stricte, ceea ce generează unele presiuni administrative și financiare. Estimarea unui volum și mai mare al investițiilor pentru anul 2026, de peste 822 milioane lei, arată că aceste

provocări vor continua și chiar se vor intensifica.

Programul investițional al APAVITAL S.A. evidențiază o companie aflată într-un proces amplu de dezvoltare și modernizare, cu o capacitate solidă de implementare și absorbție a fondurilor. Această dinamică susține creșterea pe termen lung și necesită o gestionare atentă a costurilor și a resurselor pentru a menține echilibrul financiar în condițiile unei infrastructuri tot mai extinse și mai complexe.

7 PROIECT TRANSFRONTALIER



Dezvoltarea pe termen lung a APAVITAL S.A. are în vedere nu numai o acoperire, din punct de vedere a serviciilor prestate, la nivelul județului Iași și a regiunii Moldovei (unde există cerere) ci și o extindere în Republica Moldova.

În acest sens, s-a înființat în anul 2014 SC ApaVital M, societate pe acțiuni cu sediul în municipiul Chișinău, Republica Moldova, fondator fiind APAVITAL S.A. Iași. Activitățile derulate converg spre realizarea Proiectului de extindere a conductelor de alimentare cu apă potabilă din județul Iași - România în Republica Moldova, în conformitate cu acordurile de cooperare încheiate între Guvernul României și Guvernul Republicii Moldova pentru asigurarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare în Raionul Ungheni, Raionul Nisporeni, Raionul Fălești și Raionul Glodeni din Republica Moldova. APAVITAL S.A. intenționează să execute patru traversări ale râului Prut, care să poată asigura apă de bună calitate și servicii la cele mai înalte standarde pentru aproximativ 120.000 - 150.000 de locuitori ai Republicii Moldova. În perspectiva următorilor ani, după începerea

proiectului, vor putea fi deservite cu apă potabilă cel puțin 4 orașe din Republica Moldova (Glodeni, Nisporeni, Ungheni și Fălești) și aproximativ 100 de comune, cu o populație în jur de 250.000 de persoane.

La data de 24 ianuarie 2022 a fost semnat primul contract transfrontalier prin care se va asigura alimentarea cu apă din sistemul localității Măcărești, comuna Prisăcani, județul Iași - România, a locuitorilor din raioanele Ungheni și Nisporeni, Republica Moldova. Proiectul se adresează cetățenilor din 13 localități cu o populație de aproximativ 30.000 locuitori. Alimentarea cu apă a localității Măcărești se va realiza printr-o conductă din PEHD de 200 mm în lungime de circa 823 ml care include subtraversările digului, a albiei minore și majore a râului Prut. Pe 4 septembrie 2023, Ministrul Mediului, Apelor și Pădurilor din România, Mircea Fechet, a participat la inaugurarea lucrărilor la primul punct de subtraversare a râului Prut cu apă potabilă în localitatea Măcărești din Raionul Ungheni, Republica Moldova. Pe 21 septembrie 2023, reprezentanții APAVITAL M au semnat primul contract de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare cu oficialitățile locale ale comunei Făleștii Noi din Republica Moldova. Acest contract a permis furnizarea de apă potabilă și servicii de canalizare către aproximativ 600 de utilizatori din comuna Făleștii Noi, marcând o nouă etapă în implementarea proiectului.

În anul 2024, APAVITAL M a semnat cu oficialitățile locale ale comunei Risipeni din raionul Fălești (Republica Moldova) un alt contract de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare. În baza acestuia și după obținerea avizelor necesare, APAVITAL M a început distribuția apei în cele două sate ale comunei - Bocșa și Risipeni, către un număr de 250 de gospodării branșate la rețeaua de apă potabilă.

De asemenea, în baza contractului de delegare, APAVITAL M va asigura întreținerea și exploatarea rețelei de apă din cele două sate, în lungime de circa 9 km. Numărul de utilizatori va crește după implementarea unui proiect local, Satul European, urmând a fi branșate la rețeaua de apă potabilă toate cele 700 de gospodării din cele două sate menționate.

APAVITAL M se mai află în faza de licitație pentru preluarea unui număr de 11 comune din raionul Nisporeni, dar și în faza de preluare în administrare a unui număr de 22 de comune din raionul Ungheni.

În următoarele etape ale proiectului vor mai fi realizate încă trei traversări ale râului Prut respectiv: Sculeni (România) - Sculeni (Republica Moldova), Tabăra (România) - Viilor (Republica Moldova) și o traversare pe viitorul pod Ungheni (România) - Ungheni (Republica Moldova). Proiectul APAVITAL SA reprezintă un model de succes în dezvoltarea transfrontalieră, contribuind la îmbunătățirea accesului la apă de calitate și la serviciile de canalizare în Republica Moldova.

Eforturile constante ale echipei APAVITAL SA au dus la realizarea unui proiect semnificativ, care oferă beneficii durabile pentru comunitățile din ambele

țări. Acest exemplu de colaborare și de dezvoltare poate servi drept inspirație pentru proiecte similare în întreaga regiune, care să ofere un viitor mai bun pentru toți cei implicați.

În comuna Risipeni, raionul Fălești, dezvoltarea sistemului de alimentare cu apă a continuat prin implementarea unui proiect finanțat în cadrul programului Satul European 2. În urma acestei investiții au fost construite încă 9,4 km de rețea de alimentare cu apă, astfel încât lungimea totală a rețelei administrate de APAVITAL M a ajuns la aproximativ 18,5 km, cu 730 de branșamente la rețeaua de apă potabilă.

În cursul acestui an vor fi demarate procedurile pentru realizarea celei de-a doua traversări a râului Prut, pe relația Sculeni (România) – Sculeni (Republica Moldova).

Această investiție va asigura alimentarea cu apă potabilă a 15 localități din raioanele Ungheni și Fălești, inclusiv a orașului Fălești. De asemenea, au fost aprobate coordonatele tehnice pentru cea de-a treia traversare a râului Prut, pe relația Ungheni (România) – Ungheni (Republica Moldova), reprezentând un nou pas important în extinderea infrastructurii transfrontaliere de alimentare cu apă.

Totodată, APAVITAL M se află în procedură de preluare în administrare a Stației de tratare a apei de la Cotul Morii, din Republica Moldova, precum și a apeductului aferent, care deservește 12 localități, dintre care 7 din raionul Hîncești și 5 din raionul Nisporeni.

Această etapă va contribui la consolidarea capacității operaționale a operatorului și la extinderea serviciilor de alimentare cu apă pentru un număr și mai mare de beneficiari din Republica Moldova.

An aerial photograph of a large city square, likely in Bucharest, Romania. In the center, a large crowd of people, many wearing blue shirts, has formed a heart shape on the pavement. The square is surrounded by tall apartment buildings, parking lots filled with cars, and green spaces with circular fountains. A large blue circle is overlaid on the top left corner of the image.

8 CAPITALUL UMAN

Structura organizatorică a APAVITAL S.A. este flexibilă și modernă, capabilă să răspundă provocărilor mediului concurențial în care își desfășoară activitatea societatea și totodată permite exercitarea unor procese și relații de management eficiente și eficace.

Organizarea activităților de personal reprezintă elementul managerial fundamental care poate stimula sau inhiba dezvoltarea armonioasă a unei organizații de dimensiuni mari. În cazul APAVITAL S.A., numărul de angajați este pe deplin justificat atât de volumul de activitate existent la nivelul organizației, cât și de specificitatea serviciilor furnizate. Nivelul de eficiență și eficacitate al actualei structuri de organizare și funcționare a subsistemului de resurse umane, condiționează decisiv modul de dezvoltare al organizației și productivitatea muncii, dar și percepția salariaților, a clienților și a altor categorii de stakeholderi interni și externi cu privire

la calitatea serviciului prestat și la eficiența de ansamblu a organizației.

Unul dintre instrumentele de dezvoltare a resurselor umane îl constituie recrutarea pe funcțiile vacante, aceasta realizându-se folosind o combinație optimă de recrutare internă și externă urmată de programe de dezvoltare profesională și vocațională.

Pentru ca angajații să-și utilizeze la maximum potențialul, primează recrutarea angajaților pe plan intern, atunci când este posibil.

Astfel, ne asigurăm că persoanele performante rămân în societate și se iau măsuri pentru planificarea sistematică a succesiunii la nivel personal.

ANGAJAȚI	2024	2025
Top management	5	5
Conducere compartimente	57	57
Maiștri/ șefi formație/ ingineri/ personal de specialitate	355	401
Personal administrativ	54	24
Muncitori calificați	1.125	1.126
Muncitori necalificați	65	49
TOTAL ANGAJAȚI	1.661	1.662

Principiul primordial aplicat în procesul de recrutare este asigurarea egalității de șanse. În cadrul APAVITAL S.A. se angajează persoane din toate grupele de vârstă, de ambele sexe și dintr-o gamă de medii educaționale. În calitate de angajator, APAVITAL S.A. a avut la finele anului 2025 un număr efectiv de 1662 salariați, față de 1661 salariați în anul 2024.

9 ACTIVITATEA DE MARKETING

Activitatea de marketing, având ca principale direcții promovarea și relațiile cu clienții, reprezintă un indicator al importanței acordate proceselor de comunicare și de informare a stakeholderilor interni sau externi ai organizației, cu privire la principalele evenimente care marchează activitatea curentă a acesteia.

Alte componente principale ale activității de marketing le reprezintă imaginea și brandul societății. la nivelul APAVITAL, activitatea de marketing are ca scop asigurarea și menținerea unei imagini unitare a societății, în raport cu politica generală a acesteia, prin îndeplinirea acțiunilor de comunicare internă și externă și prin informarea publicului larg cu privire la evenimentele speciale din activitatea organizației, precum și implicarea în nevoile comunității prin implementarea acțiunilor de responsabilitate socială. strategiile propuse pentru componentele mixului de



DATE SINTETICE 2025

39 Număr total acțiuni de responsabilitate socială realizate

15 Campanii de responsabilitate socială, cu 206 de activități în cadrul campaniilor realizate

15.688 Număr de participanți evenimente de responsabilitate socială, din care:

- evenimente interne: **610**
- evenimente externe: **15.078**

3.306 Vizitatori ai obiectivelor ApaVital

marketing sunt strategiile de preț, strategiile de produs, strategiile de distribuție și de promovare, strategiile de responsabilitate socială și de comunicare internă.



ACTIVITĂȚI DE RESPONSABILITATE SOCIALĂ EXTERNĂ REALIZATE ÎN 2025

- ★ Ziua Mondială a Apei (3 activități organizate în parteneriat cu grădinița Euroed, Biblioteca Județeană Iași, Asociația ACVO)
- ★ Ziua Mărțișorului
- ★ Ziua Mondială a Mediului
- ★ Expo Apa
- ★ Orașelul Copiilor
- ★ 1 iunie la Bojdeucă
- ★ Ziua Mondială a Monitorizării Calității Apei
- ★ Noaptea Cercetătorilor
- ★ Profesioniștii apei
- ★ Porți deschise viitorilor specialiști
- ★ Ziua Mondială a Toaletei
- ★ Prețurile și tarifele practicate de ApaVital la serviciile de apă și de canalizare
- ★ Informarea utilizatorilor prin postarea zilnică de mesaje pe pagina de facebook a societății
- ★ Asigurarea informării utilizatorilor prin actualizarea permanentă a datelor de pe pagina de internet a societății
- ★ Asigurarea informării utilizatorilor și a imaginii societății prin intermediul unor acțiuni de marketing direct.



CAMPANII DE MARKETING

- ★ Racordarea la sistemul de canalizare
- ★ Factura în format electronic
- ★ Campania Apă la sate
- ★ Consumă apă de la robinet
- ★ Ai grijă de rețeaua de canalizare
- ★ Un utilizator informat = un utilizator mulțumit
- ★ Campania "STOP deversării fosei în rețeaua de canalizare!"
- ★ Investim în infrastructura de apă potabilă
- ★ Fă-ți cont de client ApaVital (Roman)
- ★ Protejează căminul de apometru împotriva înghețului
- ★ Investim în infrastructura de apă uzată
- ★ Campania Nu dirija apele meteorice în rețeaua de canalizare
- ★ Consumă apa cu responsabilitate
- ★ Campania „Anunță o disfuncționalitate și APAVITAL te premiază” s-a derulat în perioada 1 mai – 31 octombrie 2025 și a avut ca obiectiv principal implicarea activă a utilizatorilor în identificarea și raportarea problemelor din infrastructura de apă și canalizare, precum pierderi de apă, canalizări și guri de scurgere înfundate sau capace de canalizare lipsă.
- ★ Campania “Investim în viitorul apei” s-a derulat în perioada octombrie – decembrie 2025 și a avut ca obiectiv informarea corectă și transparentă a populației privind tariful la apă și canalizare, explicând motivele și beneficiile aduse pentru comunitate.



ACTIVITĂȚI DERULATE ÎN ANUL 2025 PRIN INTERMEDIUL ASOCIAȚIEI ACVO

- ★ **Bibliotecile ACVO** – dotarea bibliotecilor școlare de la sate cu cărți noi, interesante, apropiate de interesele și realitățile micilor cititori. În anul 2025 au fost donate 5.000 de exemplare școlilor din Todirești, Țibănești, Ciurea, Dancu și Risipeni. Am ajuns, astfel, la 20.000 de cărți donate în 19 comune și o suburbie a municipiului Pașcani.
- ★ **Rezidențele Șotron** – acordarea a două burse de creație autorilor de carte pentru copii și organizarea unor întâlniri între autori și copii de la sate.
- ★ **Împreună pentru aceleași șanse** – susținerea unei întregi clase de elevi de la Școala Profesională de Industrie Alimentară Țibana prin donare de haine și încălțăminte și organizarea unei excursii la Iași.
- ★ **Planeta azi și mâine** – acțiune realizată în rândul elevilor de clasa a IV-a din județul Iași. Aceștia au realizat machete care să reflecte felul în care văd ei planeta acum și felul în care și-ar dori să arate într-un viitor ideal.
- ★ **Prețuiește apa – Ziua Apei** – întâlniri cu elevi din clasele primare în cadrul cărora am prezentat un film animat despre apă, importanța acesteia și modalități de economisire, am dăruit cărți cu informații interesante despre apă.
- ★ **Prietenii naturii** – întâlniri cu elevi din clasele primare în cadrul cărora am prezentat un film animat despre protejarea mediului, am discutat



despre mediu, apă, modalități de protejare, colectarea selectivă a deșeurilor și importanța acesteia, am dăruit cărți cu informații interesante despre natură, animale și apă.

- ★ **Bucurie pentru o zi** – două excursii la Iași organizate pentru elevii de la sate.
- ★ **De Ziua Animalelor, protejează, respectă, câștigă!** – concurs destinat copiilor. Aceștia au realizat fotografii cu animalele de companie și au transmis modele de bune practici în relația cu necuvântătoarele.
- ★ **Fii bun de Moș Crăciun!** – daruri de Crăciun pentru toți elevii școlii din comuna Timișești.
- ★ Donații familiei nevoiașe.



WWW.APAVITAL.RO

ADRESA: IASI, RO – 700495
STRADA MIHAI COSTĂCHESCU NR. 6

CENTRUL DE CONTACT: 0232.969

E-MAIL: CONTACT@APAVITAL.RO
AVARII@APAVITAL.RO